



**IDTECH**<sup>®</sup>  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E HUMANO

IDTECH.ORG.BR



## CONVOCAÇÃO

A Presidente do Conselho de Administração do **Instituto de Desenvolvimento Tecnológico e Humano – IDTECH**, no uso de suas atribuições estatutárias **CONVOCA** os membros do Conselho para reunirem-se **ordinariamente** de modo virtual, por meio da plataforma de vídeo conferência Zoom, acessível através do <https://us02web.zoom.us/j/89959845748?pwd=6wndyGMICY0F7LVlBvh1bW0LQ26Oa0.1> **ID da reunião: 899 5984 5748 Senha: 057501**, no dia 20/02/2025, às 16h20min, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia:

**Item 1) Apreciação do relatório gerencial de atividades do mês de Janeiro de 2025 da Rede Estadual de Serviços de Hemoterapia – Rede Hemo**

**Item 2) Outros assuntos de interesse da instituição.**

Goiânia/GO, 10 de fevereiro de 2025.

**Zanyr da Paixão Chaud e Sá Abreu**  
Presidente – Conselho de Administração





**Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração do IDTECH – Instituto de Desenvolvimento Tecnológico e Humano, realizada em 20 de fevereiro de 2025.**

Aos vinte dias do mês de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, às 16h20min (dezesseis horas e vinte minutos), por videoconferência, utilizando a plataforma Zoom, estiveram reunidos virtualmente os membros do Conselho de Administração, conforme convocação de sua Presidente, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: **Item 1) Apreciação do relatório gerencial de atividades do mês de Janeiro de 2025 da Rede Estadual de Serviços de Hemoterapia – Rede Hemo; Item 2) Outros assuntos de interesse da instituição.** Inicialmente, a Presidente do Conselho de Administração, Zanyr da Paixão Chaud e Sá Abreu, procedeu a abertura da reunião agradecendo a presença de todos e verificando o comparecimento dos seguintes Conselheiros: Luana Cassia Miranda Ribeiro, Alexandre Liah, Vivian Borim, Rosana Carvalho Cardoso Ferreira Leite, Amanda Souto Baliza, Erico de Pina Cabral, Roberto Serra da Silva Maia e Ulisses Alves da Silva. Posteriormente, informou que a Conselheira Fátima Maria Lindoso da Silva Lima justificou a ausência. Em seguida, dada à especificidade da reunião, agradeceu a participação dos seguintes convidados: José Cláudio Romero – Superintendente nomeado pelo Presidente do Conselho de Administração através da Resolução nº 012/2020 de 05/10/2020, em obediência à nova Estrutura Organizacional aprovada nos termos do Anexo 01 da Ata da Assembleia Geral Extraordinária de 15/09/2020, Lúcio Dias Nascimento – Coordenador Executivo nomeado pelo Presidente do Conselho de Administração através da Resolução nº 013/2020 de 05/10/2020, em obediência à nova Estrutura Organizacional aprovada nos termos do Anexo 01 da Ata da Assembleia Geral Extraordinária de 15/09/2020, Marcelo de Oliveira Matias – Assessor Jurídico do Idtech, Rodolfo Vieira – Coordenador de Finanças e Custos do Idtech, Mayara Rezende - Gerente Contábil, Núbia Borges – Coordenadora de Suprimentos, Adonai Andrade – Coordenador do Núcleo de Inovação Tecnológica, Alexsandro Jorge Lima – Coordenador do Núcleo de Articulação Socioinstitucional, Henrique Torres – Diretor Administrativo da Rede HEMO, Denyse Goulart – Diretora Geral da Rede HEMO, Ana Cristina Novais – Diretora Técnica da Rede HEMO, Munique Alves – Gerente de Recursos Humanos e Nayara Giani – Assessora de Comunicação. Inicialmente, a Presidente do Conselho de Administração passa ao cumprimento da Ordem do Dia, abrindo a pauta com o **Item 1) Apreciação do relatório mensal gerencial de atividades do mês de Janeiro de 2025 da Rede Estadual de Serviços de Hemoterapia – Rede Hemo.** A palavra foi passada para a Sra. Denyse Goulart para apresentação do relatório mensal de atividade, a qual iniciou destacando os principais acontecimentos que houve na unidade e os dados estatísticos. A Sra. Denyse Goulart demonstrou







o mapa com as unidades assistidas pela Rede Estadual de Serviços de Hemoterapia – Rede HEMO, por modalidade, sendo 156 (cento e cinquenta e seis) públicas, 55 (cinquenta e cinco) privadas e 11 (onze) filantrópicas. Logo após, apresentou os dados de produção do mês de Janeiro de 2025, com os respectivos índices de alcance da meta contratual, iniciando pela coleta de sangue de doadores; assistência laboratorial e hemoterápica; clínica hematológica; consultas médicas e multiprofissionais ofertadas; assistência ambulatorial; exames hematológicos e coagulação; indicadores de desempenho e indicadores de qualidade dos hemocomponentes produzidos. Em seguida, demonstrou os percentuais de doadores, com base na quantidade de campanhas realizadas no mês de Janeiro de 2025; número de cadastro, de bolsas, inaptos e cadastro de medula. Em seguida, Sra. Nayara Giani, destacou as principais atividades do mês de Janeiro de 2025, como: Roda de Conversa – Dia do Hemofílico; Doe Sangue e Marque um Gol pela Vida; Curso de Vigilância Epidemiológica para as unidades de saúde Estaduais; Janeiro Branco – Saúde mental, um propósito de vida; Dia da Visibilidade Trans – Doação de Sangue na DPE – GO; dentre outros. Colocado em votação, o relatório foi aprovado por unanimidade na forma apresentada no **Anexo 01**. Em seguida, passou-se ao **Item 2) Outros assuntos de interesse da instituição**, e como não houve outro assunto a ser deliberado, em seguida, foi consultado a todos sobre o uso da palavra e sem que nenhum dos Conselheiros e convidados presentes quisessem fazer uso, a Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião. Assim, sendo que mais nada houvesse para ser tratado eu, Milena Paes Leme Monteiro Oliveira, Secretária do Conselho de Administração do IDTECH, lavrei a presente ata que, após lida vai assinada por mim Milena Paes Leme Monteiro Oliveira e pela Presidente do Conselho de Administração.

*Zanyr da Paixão Chaud e Sá Abreu*  
**ZANYR DA PAIXÃO CHAUD E SÁ ABREU**

Presidente – Conselho de Administração





**IDTECH**<sup>®</sup>  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E HUMANO

IDTECH.ORG.BR



**Item 1) Apreciação do relatório gerencial de atividades do mês de Janeiro de 2025 do projeto Rede Estadual de Serviços de Hemoterapia – Rede Hemo;**



# RELATÓRIO GERENCIAL PRODUÇÃO

JANEIRO/2025





## 1. UNIVERSO DE AÇÃO

### UNIDADES ASSISTIDAS POR MODALIDADE

UNIDADE	PÚBLICA	PRIVADA	FILANTRÓPICA	TOTAL
		156	55	11
%	70,0%	25,0%	5,0%	100%



#### PÚBLICA

Atende 70% das unidades



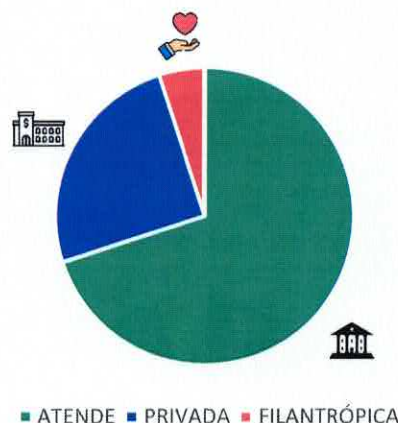
#### PRIVADA

Atende 25% das unidades



#### FILANTRÓPICA

Atende 5% das unidades



## 2. DADOS ESTATÍSTICOS



1. COLETA DE SANGUE DE DOADORES	UNIDADE	META MENSAL	PRODUÇÃO	PERCENTUAL DE ALCANCE
Bolsas de Sangue Total Coletadas de Doadores.	Bolsas coletadas	<b>4.830</b>	4.780	<b>99%</b>
Coleta por Aférese.	Bolsas coletadas	<b>65</b>	119	<b>183%</b>
2. COLETA DE SANGUE DE DOADORES	UNIDADE	META MENSAL	PRODUÇÃO	PERCENTUAL DE ALCANCE
Hemocomponentes Produzidos.	Produção	<b>11.109</b>	11.358	<b>102%</b>
3. TESTES LABORATORIAIS	UNIDADE	META MENSAL	PRODUÇÃO	PERCENTUAL DE ALCANCE
Exames Imunohematológicos (doador de sangue e receptores) realizados.	Exames	<b>16.481</b>	16.384	<b>99%</b>
Exames sorológicos (doador de sangue e pacientes) realizados - Sorologia I e II de doador.	Exames	<b>6.412</b>	6.089	<b>95%</b>

5. ASSISTÊNCIA	UNIDADE	META	PRODUÇÃO	PERCENTUAL DE ALCANCE
Atendimento ambulatorial – Consultas médicas ofertadas.	Consultas	<b>850</b>	949	<b>112%</b>
Atendimento ambulatorial - Consultas não médicas ofertadas (exceto odontologia).	Consultas	<b>1.300</b>	1.493	<b>115%</b>
Exames laboratoriais.	Exames	<b>570</b>	784	<b>137%</b>

6. ASSISTÊNCIA	UNIDADE	META	PRODUÇÃO	PERCENTUAL DE ALCANCE
Atendimento ambulatorial – Consultas médicas realizadas.	Consultas	<b>652</b>	672	<b>103%</b>
Atendimento ambulatorial - Consultas não médicas realizadas (exceto odontologia).	Consultas	<b>1.016</b>	1.086	<b>107%</b>

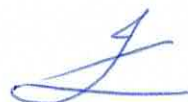
### 3. INDICADORES DE DESEMPENHO

Indicadores de Desempenho	Descrição	Memória de Cálculo	Meta	%
1. Percentual de atendimento a solicitações externas de hemocomponentes.	Representa a proporção (%) de solicitações externas de hemocomponentes atendidas.	$(N^{\circ} \text{ total de solicitações externas de hemocomponentes atendidos} / N^{\circ} \text{ total de solicitações externas de hemocomponentes}) \times 100$	$\geq 95\%$	<b>92%</b>
2. Taxa de doações espontâneas.	Representa o percentual de doações feitas por pessoas motivadas para manter o estoque de sangue do serviço de hemoterapia, decorrente de um ato de altruísmo, sem identificação do nome do possível receptor.	$(N^{\circ} \text{ de doadores de sangue espontâneos} / N^{\circ} \text{ Total de doadores de sangue no período}) \times 100.$	$\geq 90\%$	<b>91%</b>
3. Taxa de doador de repetição.	Representa o percentual de doadores que realizaram duas ou mais doações de sangue em 12 meses.	$(N^{\circ} \text{ de doadores de sangue de repetição} / N^{\circ} \text{ Total de doadores de sangue no período}) \times 100$	$\geq 38\%$	<b>40%</b>
4. Taxa de Doadores de 1ª vez.	Representa o percentual de doadores de sangue que doaram pela primeira vez no serviço de hemoterapia no período avaliado.	$(N^{\circ} \text{ de doadores de sangue de 1ª vez} / N^{\circ} \text{ Total de doadores de sangue no período}) \times 100.$	$\geq 37\%$	<b>24%</b>





5. Índice de Produção de Hemocomponentes.	Mensura a relação entre os quantitativos de Hemocomponentes produzidos e as bolsas de sangue total coletadas no período.	$(N^{\circ} \text{ de hemocomponentes produzidos} / N^{\circ} \text{ total de bolsas de sangue total coletadas no período}) \times 100.$	2,3	2,4
6. Percentual de Perdas de Concentrado de Hemácias por validade.	Representa o percentual de perdas/descarte de concentrados de hemácias em relação ao total de concentrados de hemácias produzidas no período.	$(\text{Quantitativo de Concentrado de Hemácias descartadas por expiração do prazo de validade} / N^{\circ} \text{ total de concentrados de hemácia produzidos no período}) \times 100.$	$\leq 8\%$	9,0%
7. Qualidade de Hemocomponentes Produzidos.	Consiste em apresentar um indicador para o controle de Qualidade geral dos hemocomponentes.	Percentual de hemocomponentes avaliados $\times 100$ /pela meta.	$\geq 90\%$	97,20%
8. Percentual de cumprimentos de visitas técnico - administrativas nos serviços assistidos pelas unidades gerenciadas pelo parceiro privado.	Consiste na realização de visitas técnicas/administrativas com intuito de verificar a conformidade de procedimentos e uso adequado dos hemocomponentes nos serviços assistidos pelas unidades, para as quais são fornecidos hemocomponentes.	$(N^{\circ} \text{ total de visitas realizadas nos serviços assistidos pelas unidades gerenciadas para os quais fornecem hemocomponentes} / N^{\circ} \text{ total de visitas programas mês para atender cronograma anual}) \times 100.$	$\geq 90\%$	100%
9. Capacidade de atendimento às solicitações de fornecimento de hemocomponentes a leitos SUS em novos serviços de saúde.	Consiste no atesto da capacidade de atendimento às solicitações de fornecimento de hemocomponentes, especialmente concentrado de hemácias (incluindo a realização dos testes pré-transfusionais, se necessário), para atender a pacientes em leitos SUS em "novos serviços de saúde".	$(\text{total de bolsas distribuídas em 180 dias} / 6 = X$ $X - n^{\circ} \text{ de bolsas descartadas} = y/30).$	$\geq 100$	147





#### 4. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

Indicadores de Desempenho	Descrição	Memória de Cálculo	Meta	Qd / %
1. Número de cadastros/coletas sangue para exame de histocompatibilidade (medula óssea).	Número de cadastros/coletas .	Somatório dos cadastros realizados.	Atender a demanda.	446
2. Hemocomponentes distribuídos.	Nº de hemocomponentes distribuídos.	Somatório dos hemocomponentes distribuídos.	Atender a demanda.	7.165
3. Clínica Hematológica.	Pacientes atendidos no ambulatório.	Somatório dos atendimentos.	Atender a demanda.	157
4. Nº de aplicações de pró-coagulantes e medicamentos em pacientes com coagulopatias hereditárias e/ou hemoglobinopatias no ambulatório da unidade.	Nº de aplicações de pró-coagulantes e medicamentos aplicados.	Somatório das aplicações de medicamentos.	Atender a demanda.	92
5. Número de testes sorológicos para possível doador de órgãos.	Número de testes sorológicos realizados de doador de órgãos.	Somatório dos exames.	Atender a demanda.	126
6. Número de testes imunohematológicos para possível doador de órgãos.	Número de testes imunohematológicos realizados de doador de órgãos	Somatório dos exames.	Atender a demanda.	18
7. Percentual de satisfação de doadores de sangue (Pesquisa de satisfação).	Representa o percentual de doadores de sangue que se declararam satisfeitos com o serviço recebido.	(Nº de doadores de sangue que assinalaram nota de "ótimo" ou "bom" / Nº total de doadores de sangue que participaram da pesquisa) x 100.	≥ 95%	99,21%
8. Estoque adequado de Concentrado de Hemácias (CH).	Representa o quantitativo de concentrados de Hemácias liberados e em estoque suficientes para atender a demanda por tipo de CH por um período de 07 dias.	( Nº Total de bolsas de CH distribuídas nos últimos 6 meses / 180 (6 meses) este resultado x 7 (dias).	Suficiente para atender a demanda por tipo de CH por um período de 06 (seis) dias.	Estoque seguro para 9 dias





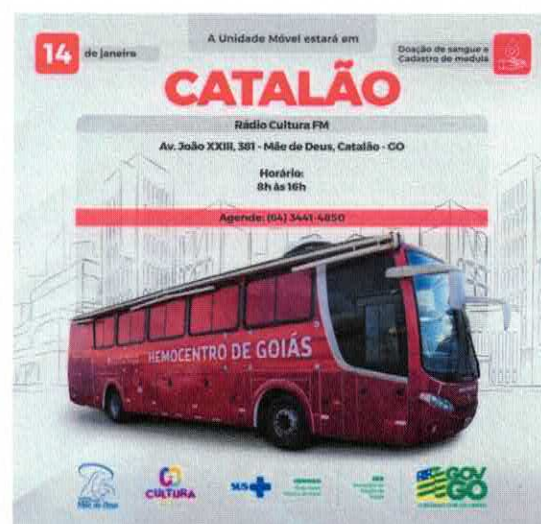
9. Tempo médio de atendimento ao paciente (tempo médio de espera para realização de consultas/procedimentos).	Tempo médio de atendimento ao paciente (tempo médio de espera para realização de consultas/procedimentos).	Soma do tempo total de espera dos pacientes após o cadastro na recepção até o início do primeiro atendimento, em minutos.	≤ 45 minutos	00:06:05
---	--	---	--------------	----------

## 5. RECURSOS HUMANOS



## 6. CAMPANHAS EXTERNAS

Campanhas Externas - dezembro de 2024				
Coleta externa representou 13% das coletas no total da Rede HEMO				
Nº de campanhas mês: 13 Coletas realizadas	Nº de Cadastro	Nº de Bolsas	Nº de Inaptos	Nº Cadastro de Medula
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>728</b>	<b>565</b>	<b>163</b>	<b>63</b>





## 7. PESQUISA DE SATISFAÇÃO DE USUÁRIO

Os indicadores relacionados a Ouvidoria e Pesquisa de Satisfação estão dentre as metas de atenção ao usuário no qual a pesquisa de satisfação destina-se à avaliação da percepção de qualidade de serviço pelos doadores, pacientes ou acompanhantes e a resolução de queixas o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

Perfil	Meta	Janeiro
Resolução de queixas (ouvidoria)	80%	100%
Pesquisa de satisfação dos usuários (doadores e pacientes)	95%	97,68%

janeiro/2025	
Avaliações	Pesquisa nos Tablets/TOTEN
Quantidade de respostas da pesquisa	3.646
Avaliação Geral Clientes no quesito Satisfeitos	97,68%
Avaliação Geral Clientes no quesito Insatisfeitos.	0,45%
Avaliação Geral Clientes no quesito Não opinaram.	1,87%

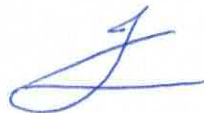
janeiro/2025	
Avaliações	Rede Sociais
Quantidade de Interações nas redes sociais	44
Avaliação no quesito elogios	1
Avaliação no quesito reclamações	3
Avaliação no quesito dúvidas	6
Quesito outros (informações diversas)	34

**Análise Crítica:** Obtivemos um elogio no período. As reclamações estão relacionadas a indisponibilidade telefônica e tempo de espera para a doação de sangue. As dúvidas estão relacionadas aos critérios para doação de sangue/plaquetas/medula óssea, prazo para novas doações de sangue, emissão da carteira do doador/declaração/atestado médico, horário de atendimento (principalmente nos dias que antecederam o feriado), retirada dos exames laboratoriais. Os outros motivos, estão relacionadas aos procedimento de transfusão a paciente internado e outras formas de contato com as unidades da Rede HEMO via Whatsapp.

janeiro/2025	
Avaliações	Rede Sociais
Número de Doadores que se declararam satisfeitos	3.194
Número de Doadores que responderam a pesquisa	3.646
Porcentagem de Doadores Satisfeitos	99,21%

**Análise Crítica:** A pesquisa compreende todas as unidades da Rede HEMO, no total participaram 3.646 usuários, cerca de 675 participantes a mais comparado com o mês anterior, alcançando a satisfação de 97,68%. Foram registradas 44 manifestações dos usuários nos tablets da Rede HEMO, com mensagens contendo elogios, sugestões e solicitações de melhorias.

As Solicitações de Melhorias representam 46% das manifestações direcionadas ao Atendimento (disponibilização dos exames via site, outros canais de agendamento, a presteza das recepcionistas para com os clientes e alteração da programação da TV), Estrutura física (cadeira de doação quebrada, aparelho de aferir pressão machucando a mão do doador, ampliação das vagas de estacionamento no HEMOGO e reformas em horário comercial), Lanche (acréscimo de café ao cardápio), Limpeza (higienização das poltronas pós doação), Tempo de atendimento (contratação de pessoal) e Outros (Indisponibilidade de acesso ao site para agendamento de doação no Sistema IOS). As devidas devolutivas foram realizadas e serão consideradas para a melhoria dos serviços ofertados.





## 8. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

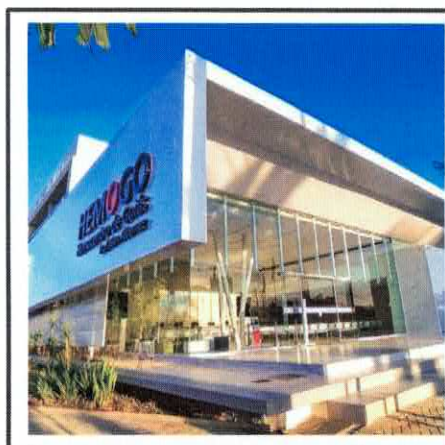
### JANEIRO



Em alusão ao Dia do Hemofílico a Hemo organizou uma Roda de Conversa para os pacientes atendidos na unidade de Goiânia.



A Unidade Móvel da Rede Hemo recebeu doadores de sangue e interessados no cadastro de transplante de medula óssea, em Catalão. A ação que visa garantir a manutenção dos estoques.



O contato com as pessoas para conscientização de que todos podem se unir para voluntariar em um gesto que pode salvar vidas. Essa é a mensagem que a Rede Hemo levou às torcidas dos 12 times que participaram da 82ª edição do Campeonato Goiano de Futebol.



A Rede Hemo através da sua mascote Hemoguinho levou a mensagem "Doe Sangue e Marque um Gol Pela Vida" para torcedores e jogadores no jogo entre Vila Nova e Aparecidense na 1ª rodada do Goianão 2025.



A Rede Hemo através da sua mascote Hemoguinho levou a mensagem "Doe Sangue e Marque um Gol Pela Vida" para torcedores e jogadores desta vez, no clássico entre Goiânia e Atlético Goianiense na 2ª rodada do Goianão 2025.



O Idtech oferece a seus colaboradores a Credencial Sesc, um importante benefício que visa promover o bem-estar e a qualidade de vida. O Sesc é uma instituição reconhecida por sua vasta gama de serviços voltados para a saúde e o lazer da população.



A CIPA-A da Rede Hemo realizou uma palestra voltada para a saúde mental, promovendo uma discussão essencial sobre o bem-estar emocional entre seus colaboradores. A ação teve como tema central "Saúde Mental: Um Propósito de Vida".



A Rede Hemo através da sua mascote Hemoguinho levou a mensagem "Doe Sangue e Marque um Gol Pela Vida" para torcedores e jogadores no jogo entre Vila Nova e Aparecidense na 4ª rodada do Goianão 2025.





Relatório elaborado pela Diretoria da Rede HEMO e aprovado  
pelo Conselho de Administração em:

*Zanyr da Paixão Chaud e Sá Abreu*  
Zanyr da Paixão Chaud e Sá Abreu

Presidente do Conselho de Administração do Idtech

## RELATÓRIO GERENCIAL DE PRODUÇÃO

Código do documento 859edb76db469ef9b72d272653d4d53d

Hash do documento (SHA256): 12719edc8d4a1ffe7e995d13692cbcd7d9dfdc3d3c917f869fec9c22298e80c2



 **HENRIQUE ARAÚJO TORRES**  
henrique.torres@idtech.org.br  
DIR. ADMINISTRATIVA -REDE HEMO

**SEX, 07 de FEV de 2025 às 18:02**  
Código verificador:  
c51679af188340cbb37da5cf4c299c90

 **DENYSE SILVA GOULART**  
denyse.goulart@idtech.org.br  
DIRETORIA GERAL - REDE HEMO

**SEX, 07 de FEV de 2025 às 18:03**  
Código verificador:  
c018daa44fa431772b8146d3b6212e48

## Logs

SEX, 07 de FEV de  
2025 às 17:59

Operador **GISELE FEDRIGO** criou este documento número 859edb76db469ef9b72d272653d4d53d

SEX, 07 de FEV de  
2025 às 18:00

Operador **GISELE FEDRIGO** adicionou à lista de signatários: **DENYSE SILVA GOULART**, com autenticação via senha pessoal e intransferível gerada para o CPF: **00919948103**

SEX, 07 de FEV de  
2025 às 18:00

Operador **GISELE FEDRIGO** adicionou à lista de signatários: **HENRIQUE ARAÚJO TORRES**, com autenticação via senha pessoal e intransferível gerada para o CPF: **01473427673**

SEX, 07 de FEV de  
2025 às 18:02

**HENRIQUE ARAÚJO TORRES** assinou este documento utilizando sua senha pessoal como ponto de autenticação. IP do signatário no momento da assinatura: 177.107.46.75

SEX, 07 de FEV de  
2025 às 18:03

**DENYSE SILVA GOULART** assinou este documento utilizando sua senha pessoal como ponto de autenticação. IP do signatário no momento da assinatura: 177.107.46.75





**LISTA DE PRESENÇA PLATAFORMA ZOOM**

**REUNIÃO MENSAL ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IDTECH**

**20/02/2025**

**Relatório de acesso Reunião do Conselho Administrativo**

Topic	ID	Host	Duration (minutes)
REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IDTECH	89959845748	Idtech - CSC (zoom.idtech@idtech.org.br)	74
Name (original name)	Email	Total duration (minutes)	Guest
SALA REUNIÃO IDTECH		74	Yes
Adonai Andrade		58	Yes
Nayara Manzi Giani		54	Yes
Luana Ribeiro		48	Yes
ulisses aesse2		49	Yes
Henrique Torres - Hemocentro		47	Yes
Ana Cristina Novais HEMOGO		46	Yes
Gisele Fedrigo- HEMOGO		45	Yes
Amanda Souto Baliza		44	Yes
Denyse Goulart- HEMOGO		44	Yes
José Cláudio Romero		42	Yes
Natálie Alves		8	Yes
Alexandre Liah		42	Yes
Mayara Aparecida Rocha Rezende		41	Yes
Lucio Dias		40	Yes
Rodolfo Vieira		40	Yes
Marcelo Matias		38	Yes
iPhone		35	Yes
Natálie Andraschko		35	Yes
Rogéria Cassiano		35	Yes
Nubia Borges COSUPRI		35	Yes
Fábia Mara		13	Yes
Erico de Pina Cabral		33	Yes
Vivian Borim		31	Yes
Roberto Serra		30	Yes
DIREP		22	Yes
Alessandro - Dir Adm HGG		17	Yes





**REGISTRO FOTOGRÁFICO**

**REUNIÃO MENSAL ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IDTECH**

**20/02/2025**

